

## RISIKEN DER VERSORGUNGSSICHERHEIT

### ISI-PRODUKTE

Für Unternehmen, die stark von einer zuverlässigen Versorgung mit Rohstoffen und Energie abhängen, wird es immer schwieriger, ihre Versorgungsrisiken zu erkennen sowie Maßnahmen zu deren Reduktion in die Wege zu leiten. Das Fraunhofer ISI unterstützt Sie bei dieser zentralen Managementaufgabe.

#### DER WEG ZUR LÖSUNG

Ein erfolgreiches Risikomanagement erfordert zunächst eine zukunftsorientierte Identifikation von Risiken, die der Pluralität der Ursachen und der Komplexität der Zusammenhänge Rechnung trägt. Dabei spielen zunehmend auch Risiken in der Akzeptanz eine Rolle, zum Beispiel wenn die Bezugsquellen gesellschaftlich problematisch sind.

Das Fraunhofer-Institut für System- und Innovationsforschung ISI wendet ein umfangreiches Methodenset an, um Sie bei Ihrem Risikomanagement zu unterstützen. Auf Basis des unternehmensspezifischen Risikoprofils entwickeln und bewerten wir zielgerichtete und robuste Maßnahmen. Die Erstellung einer Roadmap und die anschlie-

ßende Evaluation der eingeschlagenen Maßnahmen gewährleisten im Unternehmen Transparenz und Handlungssicherheit.

#### UNSER ANGEBOT

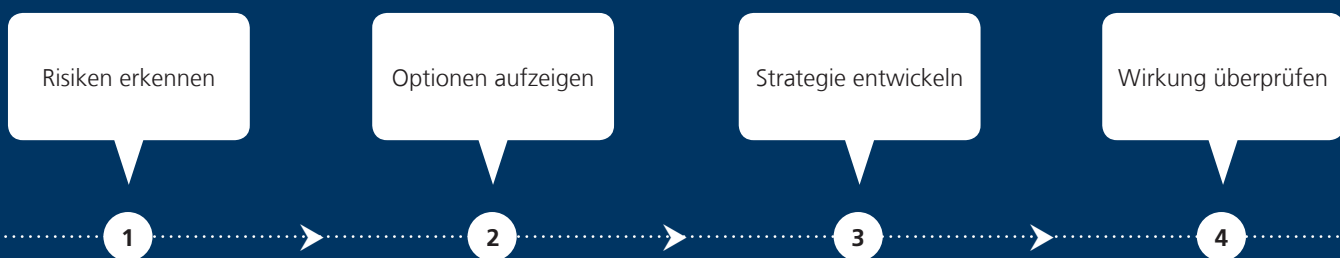
Für Ihr Unternehmen führen wir eine strukturierte Identifikation und Bewertung der Risiken hinsichtlich der Versorgungssicherheit durch. Im ersten Schritt erfassen wir den gegenwärtigen und absehbaren Rohstoff- und Energiebedarf Ihres Unternehmens. Dazu gehören die Einordnung des Bedarfs in zukünftige Markttrends und die Analyse gesellschaftlich verursachter Risiken. Dafür nutzen wir eine Vielfalt aufeinander abgestimmter Methoden, beispielsweise koppeln wir technologisch fundierte Modellierungswerkzeuge zur

#### **Fraunhofer-Institut für System- und Innovationsforschung ISI**

Breslauer Straße 48  
76139 Karlsruhe

Telefon +49 721 6809-0  
Fax +49 721 689-152

info@isi.fraunhofer.de  
www.isi.fraunhofer.de



Abschätzung der künftigen Nachfrage mit Foresight-Prozessen. Damit sind wir in der Lage, technologische Trends mit gesellschaftlichen Entwicklungen und der Marktdynamik bei konkurrierenden Nachfragesektoren zu verbinden. Als Ergebnis liefern wir Ihnen ein Risiko-profil Ihres Unternehmens hinsichtlich der Versorgungssicherheit.

Im zweiten Schritt entwickeln wir Maßnahmenoptionen zum Risikoma-nagement. Damit Ihr Unternehmen unabhängiger von Versorgungsen-gpässen und Preisschwankungen wird, ist die Steigerung der Energie- und Rohstoffeffizienz wichtig. Die Formu-lierung geeigneter Strategien zur Mini-mierung der Versorgungsrisiken bei den Rohstoffen muss sowohl innerhalb des Unternehmens als auch entlang der Wertschöpfungskette erfolgen.

Im dritten Schritt bewerten wir mög-liche Maßnahmen im Hinblick auf die angestrebte Verbesserung der Versor-gungssicherheit. In der Analyse berück-sichtigen wir Kostengesichtspunkte der unterschiedlichen Maßnahmen ebenso wie Implikationen hinsichtlich

der Kundenakzeptanz und somit der Marktpositionierung des Unterneh-mens. Schließlich werden die Maßnah-men gebündelt und zu einer Strategie verdichtet.

Am Ende erstellen wir gemeinsam mit Ihnen eine Roadmap zur Umsetzung der Strategie sowie ein Konzept für eine später durchzuführende Evalua-tion der implementierten Maßnahmen.

Alle Schritte in diesem vielseitigen Prozess werden in engem Kontakt mit den Wissens- und Entscheidungsträgern im Unternehmen durchgeführt. Das Fraunhofer ISI ist durch seine breite Fachkompetenz in der Lage, flexibel auf die Bedürfnisse und Vorstellungen der Unternehmen einzugehen. Insofern steht am Anfang des Prozesses die Be-stimmung der vordringlichen Untersu-chungsaspekte der Analyse.

Die angebotenen Arbeitsschritte sind modular angelegt und können einzel-vertraglich beauftragt werden. Zwi-schenergebnisse können beispielsweise im Rahmen von internen Workshops diskutiert und validiert werden.

## ERGEBNISSE MIT MEHRWERT

Unsere Vorgehensweise garantiert Ihrem Unternehmen fundierte Ergebnisse: Wir verbinden gut entwickeltes Methoden-Know-how mit einem strukturierten Vorgehen unter konsequenter Nutzung des Wissens im Unternehmen – und zwar von Anfang an.

Wir bringen eine breite, wissenschaftlich fundierte und unabhängige Fachkom-petenz mit. Gleichzeitig steht Ihnen die Ankopplung an das vielfältige Technik-wissen der Fraunhofer-Gesellschaft zur Verfügung. Diese Verknüpfung von Denken in wirtschaftlichen Kategorien mit technologischen Möglichkeiten und gesellschaftlichen Entwicklungsprozes-sen ermöglicht Ihnen ein zielgerichtetes Risikomanagement.

.....  
Ansprechpartner

Dr.-Ing. Luis Tercero Espinoza

Telefon +49 721 6809-401

[luis.tercero@isi.fraunhofer.de](mailto:luis.tercero@isi.fraunhofer.de)