

ENTSCHEIDUNG ÜBER STANDORTFRAGEN

ISI-PRODUKTE

Die Entscheidung, wo ein Unternehmen zukünftig produzieren und forschen will, beeinflusst den wirtschaftlichen Erfolg und sollte nicht ohne gründliche Abwägung getroffen werden. Das Fraunhofer ISI zeigt die für Ihr Unternehmen spezifischen Chancen und Risiken von In- und Outsourcing auf und unterstützt Sie dabei, die richtige Wahl zu treffen.

Entscheidungen über In- oder Outsourcing (make or buy) sowie künftige Produktionsstandorte und Standorte für Forschung und Entwicklung (FuE) sind von hoher strategischer Relevanz für den Erfolg von Unternehmen. Fehlentscheidungen können langfristig sehr kostenintensiv sein.

Um Potenziale, aber auch Risiken verschiedener Handlungsoptionen bestmöglich zu erkennen und zu bewerten, ist ein methodisch fundiertes Vorgehen wichtig.

Wir am Fraunhofer-Institut für System- und Innovationsforschung ISI verfügen über langjährige Erfahrung und bewährte Methoden zur Unterstützung von Unternehmen bei der Bewertung von Standortentscheidungen sowie

Out- oder Insourcing-Strategien. Mit unserer Expertise helfen wir unseren Kunden, langfristig tragfähige Entscheidungen zu treffen.

DER WEG ZUR LÖSUNG

Wir greifen auf einen strukturierten Prozess mit erprobten Methoden zurück, den wir individuell an die spezifischen Anforderungen unserer Kunden anpassen:

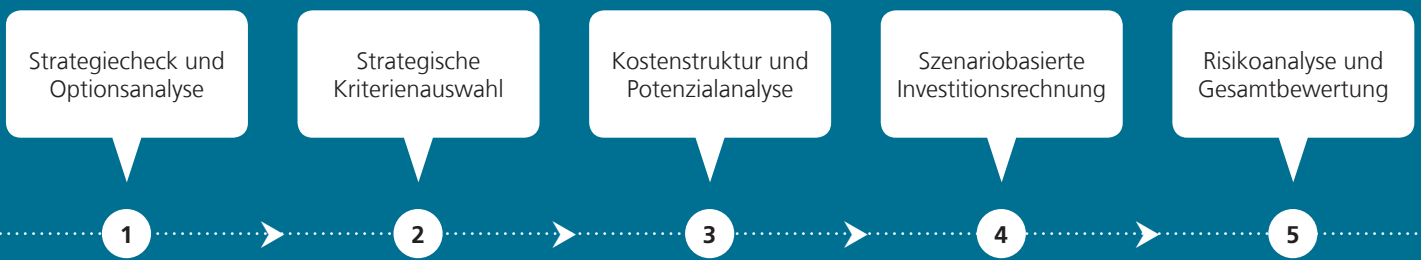
Schritt 1 – Strategiecheck und Optionsanalyse: Wir identifizieren die zentralen Kundenanforderungen und Wettbewerbsfaktoren und erstellen eine Auswahl möglicher Standort- und Sourcing-Konstellationen, die zur Verbesserung der strategischen Erfolgsfaktoren beitragen können.

Fraunhofer-Institut für System- und Innovationsforschung ISI

Breslauer Straße 48
76139 Karlsruhe

Telefon +49 721 6809-0
Fax +49 721 689-152

www.isi.fraunhofer.de



Schritt 2 – Strategische Kriterienauswahl: Auf Basis erprobter Checklisten und langjähriger Expertise wählen wir gezielt diejenigen Kriterien für den Optionsvergleich aus, die für die spezifische Strategie und Situation des Unternehmens besonders erfolgskritisch sind.

Schritt 3 – Kostenstrukturvergleich und Potenzialanalyse: Durch die Analyse der Kostenstrukturen des Unternehmens können wir Szenarien optimierter Standort- und Sourcing-Strategien entwickeln. Unsere Erfahrungswerte und Benchmarking-Daten zu realisierbaren Optimierungspotenzialen helfen, realistische Einschätzungen zu treffen.

Schritt 4 – Szenariobasierte Investitionsrechnung: Für die verschiedenen Standort- und Sourcing-Szenarien werden detaillierte, dynamische Investitionsrechnungen erstellt, die Anlauf- und Auslaufprozesse sowie lokale Preisdynamiken modellieren.

Schritt 5 – Risikoanalyse und Gesamtbewertung: Gemeinsam mit unseren Kunden identifizieren wir die wesentlichen

Risikofaktoren der jeweiligen Optionen und visualisieren diese zusammen mit den jeweiligen Kapitalwerten in anschaulichen Portfolios.

ERGEBNISSE MIT MEHRWERT

Unsere Kunden erhalten eine vollständige Dokumentation der erarbeiteten Optionen inklusive einer detaillierten Einschätzung der damit verbundenen Chancen und Risiken. Eine auf die individuellen Anforderungen eingestellte („kalibrierte“) Software macht einfache Sensitivitätsanalysen durch „Spielen“ mit veränderten Annahmewerten möglich. Auf Wunsch entwickeln wir auch einen Prozess zur Implementierung der favorisierten Konfigurationen.

.....
 Ansprechpartner
 Dr. Christoph Zanker

Telefon +49 721 6809-186
 christoph.zanker@isi.fraunhofer.de