



Fraunhofer

ISI

FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR SYSTEM- UND INNOVATIONSFORSCHUNG ISI

FRÜHES MANAGEMENT VON INNOVATIONEN

ISI-PRODUKTE

Bei der Realisierung von Innovationsvorhaben agieren Unternehmen heute meist mit knappen finanziellen, personellen und technischen Ressourcen. Deshalb ist es wichtig, bereits bei der Generierung von Ideen proaktiv Einfluss zu nehmen und die vielversprechendsten Konzepte zu identifizieren und zu fördern.

Die Weichen für den Erfolg zukünftiger Produkte und Dienstleistungen müssen im Unternehmen bereits in der frühen Phase des Innovations- und Technologiemanagements gestellt werden. Doch in dieser frühen Phase des Innovationsprozesses ist eine Steuerung im Sinne des klassischen Projektmanagements noch nicht möglich, da es an einer Konkretisierung der möglichen Innovationen im Sinne der technischen Machbarkeit und einer expliziten Kenntnis notwendiger Ressourcen meist noch mangelt.

In diesem Stadium geht es vor allem darum, trotz großer Unsicherheiten proaktiv Annahmen über Marktentwicklungen und technologische Entwicklungen zu treffen und diese Überlegungen in das zukünftige

Leistungsangebot zu integrieren. Das Fraunhofer-Institut für System- und Innovationsforschung ISI unterstützt Unternehmen und deren Forschung und Entwicklung mit technologischer Ausrichtung und hohem Innovationsdruck in dieser frühen Phase durch den Einsatz verschiedener Methoden des Innovationsmanagements. Am Ende unseres gemeinsamen Prozesses steht die Auswahl der vielversprechendsten Projektideen.

UNSER ANGEBOT

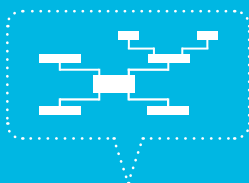
Um Ihr Unternehmen oder einen ausgewählten Geschäftsbereich in der frühen Phase des Innovationsprozesses zu unterstützen, wenden wir unterschiedliche Methoden des Innovations- und Technologiemanagements an.

Fraunhofer-Institut für System- und Innovationsforschung ISI

Breslauer Straße 48
76139 Karlsruhe

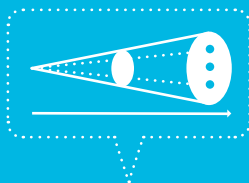
Telefon +49 721 6809-0
Fax +49 721 689-152

info@isi.fraunhofer.de
www.isi.fraunhofer.de



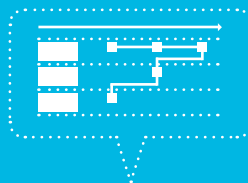
Mindmaps

1



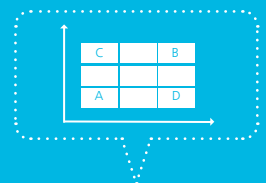
Szenarien

2



Roadmaps

3



Technologie-Portfolio

4

Erfahrungsgemäß ist keine Methode für sich allein geeignet, diesen Prozess optimal zu fördern, deshalb greifen wir auf einen breiten Methodenmix zurück. Individuell abgestimmt auf die Problemstellung unseres Kunden stellen wir eine maßgeschneiderte Kombination zusammen.

Zu den Methoden, die wir im Rahmen von Workshops zusammen mit Ihnen und Ihren Mitarbeitern anwenden, gehören unter anderem:

- Kreativitäts- und Visualisierungstechniken
- Szenario-Methodik
- Roadmapping
- Methoden zur Projektbewertung und -auswahl

Branchenspezifisch greifen wir bei unseren Analysen auf die inhaltliche Expertise unserer wissenschaftlichen Mitarbeiter aus verschiedensten Disziplinen und deren Fachnetzwerke zurück und stellen Ihnen anhand von Zukunftsstudien, bibliometrischen Analysen und Patentanalysen fundierte Annahmen zu zukünftigen Entwick-

lungen bereit. Zusätzlich zu unseren Analysen bieten wir Ihnen ein Coaching für die dauerhafte Verankerung der Methoden in Ihrem Unternehmen an. Hierbei werden Ihre konkreten Aufgabenstellungen workshop-orientiert gelöst, zugleich wird das Know-how zum methodischen Vorgehen bei Ihnen etabliert.

Die Methodenanwendung und das Methoden-Coaching können im Rahmen verschiedener Workshop-Formate erfolgen, bei denen wir die Vorbereitung und Moderation sowie die Aufbereitung der Ergebnisse übernehmen und Sie im Hinblick auf die Etablierung beraten. Darüber hinaus stellen wir Ihnen wissenschaftlich fundierte Annahmen zu zukünftigen Entwicklungen in Form von Zukunftsstudien, bibliometrischen Analysen und Patentanalysen zur Verfügung.

IHR DIREKTER NUTZEN

Wir helfen Ihnen, die Generierung und Identifikation neuer Ideen in der frühen Phase in einen systematischen Prozess zu überführen. Unsere Metho-

den gewährleisten ein gemeinsames Verständnis über mögliche zukünftige Entwicklungen, so dass neue Ideen systematisch bewertet und die erfolgversprechendsten ausgewählt werden können. Relevante Akteure und Netzwerke werden dabei frühzeitig eingebunden. Auf diese Weise kann vorhandenes internes und externes Expertenwissen optimal genutzt werden.

Unser Methoden-Coaching befähigt Ihr Unternehmen, auch in Zukunft Chancen zu erkennen und zu bewerten, indem es die Etablierung der Methodenanwendung als regelmäßigen Prozess in Ihrem Unternehmen unterstützt.

.....
Ansprechpartner

Dr. Daniel Jeffrey Koch
Telefon +49 721 6809-373
daniel.koch@isi.fraunhofer.de

Dr.-Ing. Simon Berner
Telefon +49 721 6809-423
simon.berner@isi.fraunhofer.de